

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PROGRAMA 2025-2028

INTRODUÇÃO

A FURG é uma universidade voltada para os ecossistemas costeiros e oceânicos e expressa seu compromisso socioambiental e seu alinhamento com o desenvolvimento local, regional, nacional e global, envolvendo todas as áreas do conhecimento. A definição da filosofia da Universidade como voltada para o ecossistema costeiro tem a virtude de compreendê-la como imediatamente compromissada com a comunidade, exercendo, assim, sua relevante função social desenvolvida nas mais diversas atividades promovidas pela Instituição, quer sejam seus cursos de Graduação, Pós-Graduação lato sensu e stricto sensu, ou ainda, atividades de pesquisa e extensão.

Na FURG, o planejamento estratégico dos programas de pós-graduação encontra-se articulado, em âmbito institucional, ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) que, para o período de 2019 - 2023, definiu como Missão “promover o avanço do conhecimento e a educação plena com excelência, formando profissionais capazes de contribuir para o desenvolvimento humano e a melhoria da qualidade socioambiental” e como Visão “consolidar sua imagem nacional e internacional como referência em educação, desenvolvimento tecnológico e estudo dos ecossistemas costeiros e oceânicos”. Para a pós-graduação, a FURG tem como objetivos “buscar a excelência dos cursos de Pós-Graduação stricto sensu e ampliar a oferta de cursos de Pós-Graduação stricto sensu”, sendo estes desmembrados em inúmeras estratégias que subsidiam e regulam a elaboração dos planos de ação anuais da Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação e das Unidades Acadêmicas responsáveis

pela gestão dos cursos. Além disso, o Planejamento Estratégico dos Programas também está alinhado ao Planejamento Estratégico da PROPESP, estabelecido pela sua Instrução Normativa N^o 01/2020, que possui entre seus objetivos sistematizar o planejamento da Pró-Reitoria a curto, médio e longo prazo, bem como subsidiar e instrumentalizar as coordenações dos programas à elaboração e qualificação dos seus planejamentos estratégicos.

O Planejamento Estratégico final do PPGAmbientometria é a articulação de duas etapas distintas:

- 1^a etapa - alinhamento dentro da unidade acadêmica seguindo o Planejamento Estratégico da Unidade Acadêmica (Instituto de Matemática, Estatística e Física – IMEF) e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Universidade (FURG). O planejamento do PPGAmb é orientado pela CIAP/IMEF (Comissão Interna de Avaliação e Planejamento) e CPA – Comissão Própria de Avaliação da FURG em consonância com as estratégias institucionais (PDI/FURG).

- 2^a etapa – articulação dentro do colegiado do PPGAmbientometria buscando a instrumentalização para a execução do planejamento estratégico.

Em busca de melhor conceito na avaliação da CAPES, o PPGAmbientometria buscou definir metas de forma estratégica com o intuito de corrigir ou aprimorar pontos que podem ser fortalecidos de acordo com a nossa autoavaliação ou a avaliação de fontes externas como a própria comissão de planejamento estratégico da PROPESP; visando melhores conceitos nos diversos critérios de avaliação da CAPES.

A metodologia utilizada na estruturação do Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Ambientometria para o Quadriênio 2025-2028 contempla 4 fases: (i) Diagnosticar, (ii) Planejar, (iii) Comunicar e por fim (iv) Executar.

Sumário

	3
2 Apresentação do Planejamento Estratégico	4
3 Missão do PPGAmb	4
4 Visão de futuro do PPGAmb	6
5 (i) Diagnóstico - SWOT	6
5.1 Oportunidades	7
5.2 Ameaças	7
5.3 Fragilidades	7
5.4 Fortalezas	8
6 (ii) Planejar - Formação de Estratégias – Plano de Ação para o quadriênio 2024-2028	9
6.1 Dimensão 1: Excelência Acadêmica e Científica - (2025-2028)	9
6.2 Dimensão 2: Impacto Social e Inserção na Comunidade (2025-2028)	11
6.3 Dimensão 3: Desenvolvimento Institucional e Sustentabilidade do Programa (2025-2028)	12
6.4 Dimensão 4: Acompanhamento e Avaliação Contínua (2025-2028)	12
7 Desenvolvimento do Planejamento Estratégico	13
7.1 (iii) Comunicar	13
7.2 (iv) Executar	14
8 Conclusão	14

1 Contextualização do Programa

A proposta de criação do programa de pós-graduação em Ambientometria (PPGCamb), nível mestrado, com duas áreas de concentração (Análise de dados ambientais e Modelagem de dados ambientais), foi aprovada na 178ª Reunião do CTC-ES que ocorreu nos dias 29

a 31 de agosto de 2018 na grande área multidisciplinar e na área de avaliação “Ciências Ambientais”. O curso deu-se início em agosto de 2019 e, na avaliação quadrienal 2017-2020, o PPGCAM foi avaliado com nota “3” na área de Ciências Ambientais, com somente 1 ano e meio de funcionamento.

Logo no seu segundo semestre de funcionamento, enfrentou a pandemia da COVID-19 vindo a ter suas atividades paralisadas durante um semestre e retomadas no segundo semestre de 2020 de forma remota. A pandemia abalou fortemente a consolidação inicial do programa, que busca a excelência a cada novo semestre letivo. Atualmente, contamos com 9 mestres em Ambientometria e 3 defesas previstas para o primeiro semestre de 2025.

2 Apresentação do Planejamento Estratégico

Uma boa estrutura estratégica conta com definições claras de metas, objetivos, ações e estratégias a curto, médio e longo prazo, num processo sistemático de planejamento, avaliação e replanejamento, tudo isso alinhado ao Plano de Desenvolvimento Institucional da nossa Universidade (PDI-FURG). No Programa de Pós-Graduação em Ambientometria, o planejamento estratégico busca orientar as ações que darão suporte para uma evolução progressiva do PPGAmb, da produção científica do corpo docente e discente, na qualidade das dissertações, bem como na inserção social do programa.

Neste momento, o PPGAmb busca consolidar seu Mestrado Acadêmico, com especial atenção às publicações científicas de qualidade, com o objetivo da obtenção da nota 4 no próximo quadriênio.

3 Missão do PPGAmb

O PPGAmb está vinculado ao Instituto de Matemática, Estatística e Física - IMEF, da Universidade Federal do Rio Grande - FURG. Este Programa de Pós-Graduação tem por **missão** contribuir para a formação de capital humano na área das Ciências Ambientais,

com foco em Ambientometria e Modelagem Ambiental a Zonas Costeiras e Marinhas.

Alinhada a missão do PPGAmb, tem-se como principal:

- proporcionar uma formação em Ambientometria voltada para a resolução de problemas relevantes em diversas áreas de conhecimento, destacando a área ambiental, que resulte em profissionais de excelência no tema do programa, voltada para a docência, pesquisa e atividades técnicas.

Como objetivos secundários tem-se:

- i) propiciar, através de uma formação teórica consistente, que o egresso possa compreender de forma crítica e responsável a realidade ambiental em que está inserido, tornando-se um agente do desenvolvimento regional, com foco em áreas costeiras e marinhas;
- ii) contribuir no aperfeiçoamento do ferramental teórico-prático da estatística e da matemática na investigação de questões ligadas ao desenvolvimento sustentável de zonas costeiras e marinhas;
- iii) estimular a produção e a publicação de trabalhos acadêmicos, visando a consolidação e disseminação da contribuição científica do IMEF/FURG à sociedade;
- iv) assentar e fortalecer a posição das instituições de ensino da parte sul do Estado do Rio Grande do Sul na participação e produção do conhecimento científico brasileiro;
- v) estabelecer parcerias com outros programas de pós-graduação da FURG para estudos interdisciplinares que envolvam a problemática ambiental;
- vi) contribuir para a articulação e consolidação de Grupos de Pesquisa, a nível local, regional e nacional e dotar o Estado do Rio Grande do Sul e regiões vizinhas de profissionais qualificados na área de Ambientometria, capazes de traduzir problemas

na investigação ambiental e propor soluções, tanto ao setor privado quanto ao setor público.

4 Visão de futuro do PPGAmb

A visão estratégica do PPGAmb é baseada na sua habilidade de fazer o seu planejamento visando onde pretende chegar e de que forma agirá para atingir seu objetivo final. Desta forma, o PPGAmb definiu como alvo a ser perseguido e executado, a visão estratégica de:

Ser um PPG de referência na área de Ciências Ambientais na região Sul do Rio Grande do Sul, contribuindo para o conhecimento e formação de capital humano na área das Ciências Ambientais, com foco em Ambientometria e Modelagem Ambiental a Zonas Costeiras e Marinhas. Dado o Brasil ser um país com mais de 8 mil quilômetros de litoral, a missão do programa possui grande relevância para o estudo deste ambiente. Assim deseja-se atingir os quesitos definidos pela CAPES para alcançar a nota 4 na avaliação quadrienal 2025-2028.

5 (i) Diagnóstico - SWOT

A fase um do processo de construção do Planejamento Estratégico é o diagnóstico baseado na matriz SWOT (em inglês: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats). A análise SWOT é uma ferramenta estratégica amplamente utilizada em análise organizacional. A Instrução Normativa Nº 01/2020 da PROPESP/FURG, destaque que a análise de ambiente e riscos do Programa passa por um processo de identificação das oportunidades e ameaças (ambiente externo), fragilidades e fortalezas (ambiente interno), os quais afetam o programa no cumprimento da sua missão.

Para a realização deste diagnóstico, a coordenação analisou o Documento de área, a Ficha de Avaliação e a Ficha de Recomendação da CAPES.

5.1 Oportunidades

- são situações externas, atuais ou futuras, que se adequadamente aproveitadas pelo programa podem influenciá-lo positivamente.

- - a pertinência das disciplinas ofertadas com as áreas e linhas de pesquisa;
- O atendimento da secretaria;
- os conteúdos das disciplinas do PPG;
- a aplicabilidade das disciplinas ofertadas em relação a aplicabilidade da pesquisa e dissertações desenvolvidas;
- a infraestrutura de salas de aula e laboratórios destinadas as atividades do programa; informações e comunicações sobre o PPG no site;
- o trabalho conjunto da coordenação com o colegiado.

5.2 Ameaças

- são situações externas, atuais ou futuras, que se não eliminadas, minimizadas ou evitadas pelo programa, podem afetá-la negativamente.

- instabilidade nacional no financiamento da pesquisa e da pós-graduação;
- baixa busca pelo programa;
- ausência de orçamento institucional para a pós-graduação.

5.3 Fragilidades

- são características do programa, tangíveis ou não, que devem ser minimizadas para evitar influência negativa sobre os resultados esperados.

- corpo docente limitado, com jovens doutores, em fase de consolidação de suas carreiras,
- integração limitada interinstitucional, nacional e internacional;
- baixa proatividade dos discentes em participação de eventos científicos;
- limitado envolvimento dos docentes com a gestão do programa;
- baixa interação com grupos de pesquisa nacionais e internacionais;
- média de tempo alta para conclusão das dissertações;
- baixa publicação junto aos discentes;
- baixa produção advinda das dissertações e projetos de pesquisa do PPG;
- baixa procura pelo curso;
- heterogeneidade na produção intelectual e no número de docentes entre as linhas de pesquisa.

5.4 Fortalezas

- são características do programa, tangíveis ou não, que podem ser potencializadas para otimizar os resultados esperados.

- muito boa infraestrutura;
- relação e interlocução entre a coordenação do PPGAmb/FURG e os discentes e egressos;
- apoio institucional da Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação;
- alinhamento do programa com a vocação institucional da Universidade (FURG);
- alinhamento do programa com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS);

- organização e transparência nos processos de seleção para ingresso e de concessão de bolsas.

6 (ii) Planejar - Formação de Estratégias – Plano de Ação para o quadriênio 2024-2028

O processo de planejamento estratégico do Programa de Pós-Graduação em Ambientometria é essencial para garantir sua melhoria contínua e alinhamento com os principais objetivos do programa. O programa busca alcançar metas estratégicas definidas de acordo com o PDI da FURG, incluindo o estabelecimento de fortes redes de pesquisa nacionais e internacionais, visando tornar-se uma referência na área de Ciências Ambientais.

Para alcançar esses objetivos, o programa passa por um monitoramento sistemático de seus indicadores de desempenho com base nos critérios de avaliação estabelecidos pela CAPES para a área de Ciências Ambientais e nos principais pontos estratégicos do programa. As principais ações que o Programa de Pós-Graduação em Ambientometria pretende realizar no quadriênio 2025-2028 incluem fortalecer o processo de autoavaliação discente e docente do programa, bem como acompanhamento de egressos; incentivar a produção de publicações mais qualificada dos professores e mestrandos, bem como expandir os espaços físicos e a infraestrutura, especialmente através da aquisição de novos equipamentos.

A partir dos 14 eixos temáticos do PDI da FURG (link em anexo), o PPGAmb definiu neste planejamento estratégico em 4 dimensões que visam o crescimento do programa de pós-graduação, bem como o alinhamento ao planejamento estratégico da FURG.

Abaixo serão apresentados os eixos estratégicos do PPGAmb.

6.1 Dimensão 1: Excelência Acadêmica e Científica - (2025-2028)

Aumentar a produção e visibilidade científica do PPGAmb

- Garantir que 75% dos docentes permanentes publiquem no mínimo 2 artigos em periódicos Qualis entre A1 e A2 por quadriênio.
- Alcançar uma média de 1 artigo A1-A4 por dissertação, publicado em até 2 anos após a defesa.
- Aumentar a publicação de artigos com colaboração internacional em, no mínimo, 10% dos artigos Qualis A1-A4.
- Incentivar a publicação de capítulos de livros e coletâneas, com 30% em inglês. Metas adicionais
- Manter a página e as redes sociais do PPGAmb atualizadas, com pelo menos uma publicação quinzenal, garantindo maior visibilidade ao programa.
- Promover a participação de 50% dos discentes em eventos acadêmicos e científicos, com foco em apresentações de trabalhos.
- Realizar ao menos um evento científico anual envolvendo discentes e docentes do PPGAmb.

Estratégias

- Realizar workshops e treinamentos sobre boas práticas de publicação e redes de colaboração internacional.
- Incentivar a participação em eventos e publicações internacionais, e garantir o acompanhamento das atualizações nas plataformas de divulgação científica (site e redes sociais)

Indicadores de Sucesso

- Percentual de docentes com publicações em Qualis A1 a A2.
- Número de dissertações que resultam em publicações.

- Taxa de publicações com participação internacional.
- Taxa de atualização das redes sociais e participação em eventos

6.2 Dimensão 2: Impacto Social e Inserção na Comunidade (2025-2028)

Ampliar o impacto do PPG Ambientometria na sociedade

- Aumentar em 20% o número de inscritos nos processos seletivos, com foco em ações afirmativas.
- Criar e publicar, no mínimo, 2 materiais educacionais voltados para o ensino básico e médio até 2024.
- Implementar projetos de extensão com impacto social envolvendo ao menos 30% dos docentes e discentes.

Estratégias

- Fortalecer a divulgação do PPGAmb nas redes sociais e em eventos científicos voltados ao ensino básico e médio.
- Desenvolver materiais educacionais em parceria com disciplinas da graduação, voltados à educação ambiental.
- Aumentar a presença do programa em feiras científicas, com foco na inclusão de grupos sub-representados.

Indicadores de Sucesso

- Crescimento no número de inscritos e alunos de ações afirmativas.
- Número de projetos de extensão em andamento e sua abrangência.

6.3 Dimensão 3: Desenvolvimento Institucional e Sustentabilidade do Programa (2025-2028)

Consolidar o corpo docente, discente e infraestrutura

- Garantir financiamento de 20% dos projetos de pesquisa por meio de agências de fomento públicas e privadas.
- Integrar os cursos de Pós-Graduação e Graduação.
- Diversificar as fontes de captação de recursos, com foco em parcerias empresariais e editais internacionais.

Estratégias

- Incentivar os docentes a submeterem projetos nos editais das agências de fomento;
- Realizar atividades integradoras da graduação e pós-graduação como projetos conjuntos, seminários e palestras;

Indicadores de Sucesso

- Percentual de projetos financiados;
- Número de cursos e estudantes atingidos.

6.4 Dimensão 4: Acompanhamento e Avaliação Contínua (2025-2028)

Monitorar o progresso e ajustar estratégias conforme necessário

- Realizar avaliações semestrais do andamento das metas;
- Manter no mínimo 50% dos discentes concluindo o mestrado em até 24 meses.

- Realizar anualmente o processo de autoavaliação dos agentes do programa (professores, alunos e egressos)

Estratégias

- Criar uma comissão de acompanhamento para verificar e ajustar metas regularmente;
- Acompanhar o fluxo dos discentes através de relatórios semestrais e planos de integralização;

Indicadores de Sucesso

- Percentual de discentes com titulação no prazo;
- Relatórios de acompanhamento com metas atingidas;
- Percentual de participantes nos processos avaliativos.

7 Desenvolvimento do Planejamento Estratégico

O pleno desenvolvimento do planejamento estratégico ao longo do quadriênio está baseado em quatro pilares: Comunicar, Executar, Avaliar e Rever. Comunicar é deixar a comunidade integrante do PPG a par do que é o planejamento; executar é por em prática as estratégias para que os objetivos sejam atingidos; a avaliação deve ser periódica para que os objetivos e metas possam ser revistos e adaptados ao longo do período, buscando atingir-los em pleno. A avaliação e a revisão fazem parte do processo de execução.

7.1 (iii) Comunicar

O primeiro passo para comunicar foi a criação do Mapa Estratégico do PPGAmb. No Mapa Estratégico do PPGAmb estão em sua base os seus valores, na lateral esquerda as áreas estratégicas definidas pela CAPES e seus respectivos objetivos estratégicos, tudo isso alinhado para que a Visão do programa seja alcançada em consonância a Missão do curso.

O segundo passo é a ampla divulgação do planejamento estratégico e do mapa para a comunidade integrante ao PPG: docentes, discentes e técnicos, para que em sintonia o planejamento seja executado com excelência.

No início do ano letivo de 2025 será realizada uma primeira intervenção junto o PPG onde será apresentado o Planejamento estratégico do quadriênio.

7.2 (iv) Executar

Como o Planejamento Estratégico não é estático, ao longo do semestre novas ações podem ser adicionadas, garantindo assim maior robustez para o alcance dos objetivos estratégicos. As reuniões do Colegiado do PPGAmb buscam avaliar o plano periodicamente.

Para garantir a manutenção do desempenho almejado pelo PPG durante o quadriênio 2025-2028, a coordenação e o Colegiado irão monitorar os indicadores de desempenho estratégico para o PPGAmb.

8 Conclusão

Este planejamento integra ações já realizadas com novas metas para ampliar a excelência acadêmica, internacionalização, impacto social e desenvolvimento institucional do PPG Ambientometria. Com foco em inovação, sustentabilidade e inserção social, o programa estará preparado para enfrentar os desafios futuros e atingir a nota 4 na CAPES no quadriênio 2025-2028.